

For Creative | 助力中国创意

## 服务创新型中小企业成长,2021德必外滩创客大会圆满落幕



12月3日,由德必集团主办的2021德必外滩创客大会在德必外滩8号WE"圆满落幕。

为期3天的主题活动线上及线下共吸引了2000余家创客企业、500余家投资机构以及100余位各个行业赛道的专业导师,一同展望数字经济发展趋势,共同谋划中国产业高质量发展。

自2016年首届ICF活动(原国际社群节)至今,ICF陪伴并见证了万余创业者的起步与成长。随着上海“城市更新”转型之路的不断演变,创意园区从空间到资源、人、活动本身,都在进行着一场创意蜕变。2021年,由德必主办的国际社群节全新升级为德必外滩创客大会,聚焦创业者发展需求,打造精准对接创业所需助力的资源盛会。

上海市文化创意产业推进领导小组办公室专职副主任强荧、上海现代服务业联合会副会长陈振鸿、上海市经济和信息化委员会综合规划处处长赵广君、上海科学技术交流中心科技企业服务处处长陈霖、深圳市艺术产业促进会副会长兼秘书长张岚芊、中国风险投资研究院副院长吴文耀、德必集团董事长贾波以及上海市黄浦区政府相关部门负责人等嘉宾出席了本次闭幕活动。(详情请见A4版面)

## 德必服务 SERVICE

### 对话江南春,探索品牌共振,外滩8号企业赋能中心首期私董会圆满举行

2021年11月20日下午,由德必集团联合发起的外滩8号企业赋能中心私董会第一期“打造产业互联网时代的消费王牌——走进分众传媒·对话江南春”私董会活动在分众传媒集团成功举办。

外滩8号企业赋能中心是由德必集团、吴少控股、泰砾科技、胡润百富等协同合作,共同打造的在沪企业的创新型赋能发展基地,旨在通过大咖和企业家直接的高频交流及资源对接,为企业家创造更大价值。

分众传媒诞生于2003年,目前市值超过1000亿,中国传媒第一股。公司营收超过120亿,覆盖3.1亿中国城市主流消费人群,超过260万个电梯终端。随着流量红利消失,品牌回归,“抢占线下”已经成为共识。

分众传媒董事局主席江南春,德必集团董事长贾波,坚持企业家俱乐部秘书长、上海坚创科技发展基金会理事长高立里,商力企业董事长吴少,以及晶科能源集团CEO、全国人大代表陈康平,金字火腿副董事长薛长煌,皇麦世家董事长赖作勤,旗天科技董事长刘涛,优凯科技董事长黄平等四十余位来自坚持企业家俱乐部和德必园区的企业家出席此次活动。

会议开始,由商力企业董事长吴少作开场介绍。在对与会嘉宾作简要介绍后,吴少表示,此次十分有幸能够将“走进分众,与江南春董事长面对面交流对话”。作为外滩8号企业赋能中心首场活动,这也为今后更多精彩活动的呈现开好头、起

好步,外滩8号企业赋能中心将不遗余力为各位企业家创造更大价值。

分众传媒江南春董事长就中国品牌崛起的中国方法作主题分享,并通过多个分众引爆案例的生动阐述,向大家分享了后疫情时代如何用确定的逻辑打赢不确定的市场等诸多精彩观点。

互动现场掌声频频,气氛热烈,与会嘉宾纷纷表示受益匪浅。

此次私董会活动,江南春先生亲自与各位企业家就流量如何与品牌共振,如何抓住主流人群、必经、高频、低干扰、引爆品牌的核心稀缺资源,进行了深入的互动交流,大家反响热烈,好评如潮,外滩8号企业赋能中心首场私董会活动取得圆满成功。

为了见证后疫情时代众多企业的业务崛起,更为了关注企业可持续发展的未来,本届德必外滩创客大会闭幕式上,德必联合商力企业成立“外滩8号企业赋能中心”,在德必外滩8号WE"正式揭牌,成为这一探索值得纪念的开端。



德必集团董事长贾波先生代表外滩8号企业赋能中心向江南春董事长颁发导师证书

## 德必动态 DoBe NEWS

### 中国科协党组书记张玉卓一行赴杭州东溪德必易园

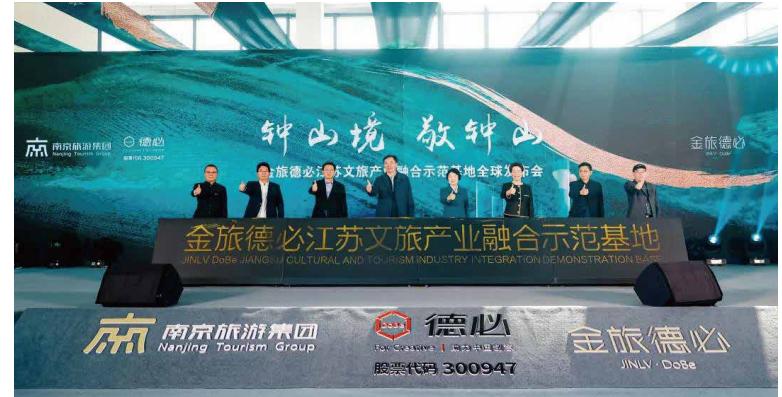
11月13日下午,中国科协党组书记、副主席、书记处第一书记张玉卓一行赴杭州市上城区彭埠街道的东溪德必易园考察调研,浙江省副省长卢山,杭州市委常委、副市长胥伟华,杭州市上城区委副书记、区长章燕,区委常委、街道党工委书记惠海涛,德必集团浙江省公司相关负责人等陪同调研。张玉卓书记一行在园区负责人的介绍下实地了解了德必集团近年来的发展历程及东溪德必易园科创产业发展的相关情况,详细了解了德必集团的规模、园区布局、对浙江省及杭州市场的发展规划等,高度评价德必集团对科创企业发展所提供的优质服务及贡献。



### “钟山境·敬钟山”,金旅德必江苏文旅产业融合示范基地正式亮相

2021年11月18日,南京旅游集团与上海德必集团达成战略合作后共同打造的综合性文旅融合项目——金旅德必江苏文旅产业融合示范基地亮相玄武,基地全球发布会在金旅德必钟山境WE"项目隆重召开。南京市副市长胡万进,紫金山玄武湖规划保护建设指挥部、市文化和旅游局、市国资委、中山陵园管理局、玄武区委、区政府、南京旅游集团、上海德必集团等单位领导及嘉宾出席基地全球发布会。

接下来,双方集团将继续秉承城市更新领域的先进思想和理念,积极推动、助力城市更新,为玄武区以及南京的城市更新贡献力量,并进一步促进文旅产业结构优化,构建文旅产业融合的新发展格局,更为完善南京文旅产业创新链条发挥带动作用,增添新的发展引擎。



### 成都市青羊区委书记何勋一行调研德必大陆宽窄WE"

11月29日下午,成都市青羊区委书记何勋莅临德必大陆宽窄WE"调研指导文创园区产业发展及运营模式,青羊区委宣传部部长马德鸿、青羊区文体旅游局、青羊区少城国际文创谷管委会、青羊区少城街道相关负责人陪同调研。参观过程中,德必成都城市公司负责人向何勋一行介绍了德必集团在文、商、旅、产融合发展的理念与成功经验。调研过程中,何勋对德必大陆宽窄WE"海派设计风格、城市更新理念、文旅产业集聚给予了充分肯定,并就今后园区持续性发展提供了指导性建议。希望德必充分利用全球资源平台、优质产业集聚,助推产业创新发展。



## 波波茶馆 VIEW

### “九层之台，起于累土” ——浅谈企业的人才质量观（上）

德必创业18载，遇到过不少困难，交过许多“学费”，也收获了一些经验。近年来，随着企业的不断发展，人才管理方面的问题渐渐成为我们不得不面对的主要问题。同时，也发现我在一开始对于“人才质量与企业发展”的观念存在非常错误的认知。谨在此把这一路的心路历程分享给大家，以供反思借鉴。

#### 一、企业管理的实践与认知

随着德必这些年发展得越大，我压力越大；发展得越快，我内心的恐惧越多，越感到心神不宁。因为我不是做企业管理出身的，我学的是新闻学，做了记者，然后在事业单位做过一些管理，但是没有从事过真正意义上的企业管理。公司的人越多，业务越大，越感到不知道怎么管，所以我这么多年主要精力在不断地学习企业管理。我上过复旦大学总裁班、上海交通大学的总裁班、清华大学的总裁班、长江商学院的EMBA，还有各种社会上的企业管理课程；还去过去美国沃顿商学院、斯坦福大学短期进修学习，读了大量的稻盛和夫、德鲁克……学的太多，但是越学越糊涂！

为什么？因为这些管理学教授，大都没实际做过企业，他们是研究管理理论。这些老师来自于不同的理论派，读了不同的书，研究了不同的企业，他们对企业管理有着各自不同的理解，他们都对企业管理又提出各自高深的理论。这些理论往往互相矛盾，又各有道理。

创业这些年，我就像一个小孩子，围着大象转，一会有人说大象是一个柱子，一会有人说大象是一个绳子，还有人说大象是一堵墙，创业十五年，我从来不知道真正的大象是什么样子，在浓雾中艰难摸索。但是我非常幸运，2018年以来遇到一批源自华为的良师益友，他们大多在华为工作多年，陪伴华为从不足千人的中小企业成长为近20万人，营业额近万亿的大型科技企业，有着丰富的管理实践经验。老师的教导使我第一次从长期发展和全局的视角，系统地知道了一家真正的企业是如何创立、经营管理和发展的。我们把它结合德必实际情况，运用在实践中，一步一步的去实现。德必未来做成什么样子，只是在检验这个理论。这个理论是一种对当前和未来若干年企业发展和经营管理规律的深刻认知，在

我心中是一个真理，一个会被越来越多企业证明的真理。

就像中国的抗战初期，毛主席在1938年5月写了一篇文章，题目是《论持久战》。那篇文章发表了以后，全中国人民才知道我们应该如何从全局和长期来认识抗日战争的规律，给中国人民抗战指明了方向和路径，建立了极大的信心。否则人民只能在黑暗中盲目的摸索挣扎。

在学华为的过程中，我逐步理解了：大象原来是这个样子。不谋全局者不足谋一域，不谋万世者不足谋一时。当我们不能全景式的理解事物规律时，就很难对局部、对某一个时点，做出一个坚定、有力、自信的判断。只有对一个事物有一个相对长期、完整的认知，我们才能够在局部做正确的内心笃定的选择。全景式的理解事物发展规律是极其重要的。

#### 二、德必的战略愿景

从两个维度来定义：

一是从社会层面。德必在2003年7月1日创业第一天，我就写了一段话：“企业乃社会之公器，唯有具有社会责任感的人才堪当大任，唯有具有社会责任感的企业，才能长久的生存和发展。”希望德必成为一家受党和政府认可，受人民群众认可，受客户、员工、投资人认可的优秀企业。

二是从行业层面。就是要秉承德必核心价值观，一切以满足客户需求为中心，以集体奋斗的方式为客户创造价值；坚持长期主义和自我批判，把德必做成一家能够持续引领行业进步，能够长期生存发展的企业。企业生存的唯一理由，就是能够为客户不断地创造价值。唯有凭借价值创造，才能使我们更好地回馈员工、股东乃至社会。这是我为华为学习的基本理解。

#### 三、对德必人力资源管理的思考

##### （一）企业发展的五个阶段

德必上市以后到了一个发展新阶段。企业在不同发展阶段，对于管理和组织能力的要求是不同的。按照施

炜老师的归纳，通常企业的发展大致有下述五个阶段。

第一阶段是创业期。企业初创期，摸索和选择发展道路，寻找发展机会。大部分企业没有找到或找对机会，在一两年之内就活不下去了。

第二阶段是机会成长期。度过创业初期后，企业逐步形成了一套模式，发现了一个可持续一段时间的商业机会，企业开始加速发展，并形成对商业机会和市场增长的依赖。大多数企业止步于此，甚至大部分大型企业也长期止步于此。

第三阶段是系统成长期。标志着这家企业在本行业内建立了强大的系统组织能力，具备持续大规模健康扩张的能力，甚至具备对同行进行收购、兼并和整合的能力。能够用企业价值观、文化、机制、管理能力、人才团队对行业进行整合。进入系统成长期的企业，其主要特征就是能迅速地成为行业龙头，并能长期地占据行业龙头的地位，引领行业的进步和健康发展。

第四阶段是分蘖成长期，从主业相关领域发育出多元业务，并能够在新的领域取得领先地位。在中国这样企业非常罕见，全中国大概能有几十家。比如说华为，它原来在To B的通信设备领域成为全球领军企业，又在手机的To C的领域又差点成为行业领军企业（如果不是美国政府举国打压的话）。

第五阶段是重构成长期。当原有的主业走向衰退，通过战略和组织的重构，凤凰涅槃，找到新的成长空间和成长方式，产生新一轮的主业增长点，继而又迅速成为行业龙头。

从德必目前的发展情况来看，需要持续建立系统成长的能力。我们在“以客户为中心的端到端流程型组织”建设、系统化组织能力建设等方面，差距还很大。未来我们需要在研发、设计、投拓、供应链、工程、营销、选商养商育税、深度精细化专业服务、信息化数字化运营以及对人才的吸引、选拔、培育、任用、评价、激励等管理能力和机制建设方面，构建起坚实的能力，要能形成系统的组织能力。

（如何有效构建起人才管理工程体系？敬请期待下期波波茶馆分享）

专栏作者：  
波波  
jiabo@dobechina.com

## 社群扫描 COMMUNITY

### 东溪德必易园第二期Boss沙龙，共谈电商企业成长之路

11月25日下午，由东溪德必易园主办的第二期Boss沙龙“电商企业成长之路”在凤池会晤中心成功举办。

本着加强园区企业交流融合，促进行业资源整合共享的初衷，东溪德必易园开展Boss沙龙系列活动，搭建园区内外部资源对接桥梁，希望通过企业主之间的相互赋能，加强园区各企业间高频交流与资源对接。本场Boss沙龙特邀在园企业吉启芝麻开播CEO，园外企业唯盛文化CEO，越璋文化VP进行电商主题分享。



### 德必岳麓WE"受邀参加第二届中部(长沙)人工智能产业博览会

12月10日，以“智慧赋能 智造融合 智创未来”为主题的长沙市建设国家科技创新中心启动仪式暨2021中部(长沙)人工智能产业博览会在长沙国际会展中心举行。位于长沙大科城片区的德必WE"岳麓山人工智能产业中心受邀出席此次大会，并展出在智慧园区配套及智慧园区管理系统领域相关产品。AI之“智”，已渗透到千行百业的应用场景之中。德必岳麓WE"致力于为科创企业提供智慧化办公方案，将科技与办公实景结合，使能企业畅享舒适便捷的办公体验，共创行业新价值。



### 德必北京《2021东城区文菁计划政策解读会》线上直播

11月18日《2021东城区文菁计划政策解读会》线上直播活动圆满结束，本次活动由德必北京城市公司主办，是德必北京公司“企业政策服务系列”重要活动之一。活动中，德必政府事务专家，根据政府官网通知，帮助园区文创企业分析政策，如何结合企业自身情况申请扶持资金等方面在线深度解读，其中包括：高成长型企业奖励、市级“投贷奖”配套奖励、市级“房租通”配套奖励、项目补助等。直播活动中，园区企业积极参与在线直播问答，目前已已有20家企业对接该政策。



### 一路同行，感恩有你，德必外滩WE"举办感恩节活动

2021年感恩节之际，为感恩园区和企业客户们共同携手、相互陪伴走过的又一年岁月，感谢园区白领们一年以来的辛勤付出，德必外滩WE"联合园区企业，为园区白领们共同准备感恩节贴心小礼物，共17家企业伙伴为大家准备了定制珠宝、北欧家居等在内的产品或周边。节日当天，德必外滩WE"园区开展了感恩回馈社群活动，现场设置了满意度小互动、趣味感恩语录、扭蛋环节等小游戏，吸引白领们纷纷结伴而来、满载而归，现场洋溢着欢声笑语，气氛温馨。



2021 6th ICF

# 十大创客之星

**拉面說**

“家庭的拉面馆”

拉面说

@长宁德必易园(上海市)

拉面说成立至今,全渠道狂销5200多万盒,已售拉面可绕地球1.5圈。

“虽然我们不想夸大一碗面的意义但我们仍想给自己设定一些更远的目标。我们希望,拉面说的存在,能够让那些认真生活的普通人们,在忙碌的间隙,暂时卸下压力,享受片刻的美好。”  
这,就是拉面说的使命:“让每个认真生活的人人都能被好好款待”。

**长芯光电**

CHANGXIN OPTOTECH

长芯光电

@东溪德必易园(杭州市)

浙江长芯光电科技有限公司,由中科院长春光机所王立军院士团队于2019年8月创建。

公司致力于研发、销售集成电路芯片、器件、模组、光机电相关产品研发、生产、销售及技术服务。公司产品以完全的自主知识产权,打破国外技术封锁,实现芯片进口替代,获得多项国家奖励和军方列装。

同时,长芯光电得到杭州上城区(原江干区)政府大力扶持,已经研发成功激光芯片、激光照明产品、激光沉降监测系统、激光加工光源、Flash激光雷达等产品。

湖南迈曦软件有限责任公司是由湖南大学科技成果转化成立的从事工业软件开发及技术服务的学科型科技公司。

公司产品立足于市场导向和国家战略需求,解决国外商业软件垄断对我国高端装备的改进创新和高质量发展带来的致命威胁和卡脖子问题,为我国民用和军用复杂装备产品设计提供工程计算软件支撑。

迈曦软件发展至今,在汽车、航空航天、船舶、机械、力学等学科拥有丰富的经验,形成了一个高水平的产品研发团队。目前已和华为、上汽、中航工业等多家公司达成合作。



端木良锦

东枫德必WE"(北京市)

端木良锦(DUANMU)品牌创立于2011年,是来自中国北京的原创奢侈品品牌。

创始人暨设计师祁天毕业于清华大学建筑系,他借由木、锦两种材料,将古典中国的“端正”与“优良”传递世人。全线产品以木为主体,辅以锦缎、皮革。品牌团队经独立研发,复原了古老的唐式木嵌技术,以时尚设计,成熟运用于产品之上。

端木良锦相信历史充满激情,他们将中国传统最具世界高度的美学成就,以坦然自信、奔放张扬的态度,融入产品,推向全球。



**冰片科技**

您的过敏预防专家

冰片科技

@徐汇德必易园(上海市)

冰片科技诞生于2016年,致力基于环境尘螨防控的数字疗法,打造专注于过敏领域的数字疗法平台,并完成了患者从诊断到治疗全病程的数据库搭建。

截至目前,冰片科技已获得了超千条临床数据,超5000户环境数据,并已与全国各省市大型公立三甲医院建立了合作关系。

**迈曦软件**

MAIXI SOFTWARE

迈曦软件

@德必岳麓WE"(长沙市)

迈曦软件

MAIXI SOFTWARE

迈曦软件

@德必岳麓WE"(长沙市)

迈曦软件发展至今,在汽车、航空航天、船舶、机械、力学等学科拥有丰富的经验,形成了一个高水平的产品研发团队。目前已和华为、上汽、中航工业等多家公司达成合作。



胖布丁游戏

COTTON GAME

胖布丁游戏

@七宝德必易园(上海市)

公司成立于2013年,作为一家专注开发品牌形象的游戏开发公司,致力于结合游戏和新媒体艺术,为玩家创造出丰富的视觉艺术空间。公司发展至今,力求开发全平台的游戏产品。

主机平台、移动平台、PC平台都是我们专注发展的目标。成立至今的7年时间之内,开发出了一系列极具知名度的游戏,形成了强大口碑的IP产品。

基于已有的产品经验和平台关系,在提供游戏内容的同时,现阶段也在积极地寻找一些合适我们气质的游戏产品,尝试进行发行和动画衍生业务。



**BaseBit.ai**

翼方健数

@长宁德必易园(上海市)

翼方健数(BaseBit.ai)成立于2016年,是“数据和计算互联网”的先行者,是一家快速发展中的数据和人工智能高科技公司。

公司以隐私安全计算为核心,为医疗、金融、政务等行业建设在数据安全和个人隐私保护基础上的数据开放生态和数据共享协作环境,并在此基础上发展人工智能的能力,为行业赋能。

公司创始团队出自常春藤名校,具备极强的计算机科学、数据科学技术能力沉淀。同时具有在全球科技领域成功创业经验和丰富的500强跨国企业管理层经验。

**D G N**

DESIGN GROUP NATURAL

水发绿建

德必天坛WE"(北京市)

水发集团有限公司成立于2009年11月,系省属一级国有独资企业,主要负责山东省内水利国有资产的运营管理及重点水利工程的投融资,及省内外涉水项目和相关产业的投资开发和经营管理。

自成立以来,水发集团始终秉持“上善若水、发展惠民”的核心理念和“服务民生、服务社会、服务发展、服务大局”的企业宗旨。

截至2020年初,水发集团资产规模超过1120亿元。围绕“惠民、绿色、智慧”的发展主题,壮大以水务为核心的相关多元化产业,把水发集团打造成国内一流、国际知名的特大型企业集团。

活,保持良好的身心和体态,在运动中,小孩,成人能更好的体验网球带给每个人的变化。让参与其中的每一位,享受快乐网球的运动生活!

发展至今,种子新星拥有完善的课程体系,多位资深教练调研国外教学体系,自主研发,符合不同场景需求,包括幼儿园普及课、专项小班课、定制提高课等,拥有丰富的合作经验。



种子新星

@芳华德必运动LOFT(上海市)

种子新星是以运动儿童网球,健身和生活方式为主导的品牌,倡导社交运动,健康生



2021年度  
最美  
社群天使

延续ICF六年传统,最美社群天使揭晓!  
不只是外表,这一次,更关乎心灵。

本届最美社群天使是来自于“德必—ICCI产教融通创基金”项目的一支学生团队。

该项目由上海德必文化创意产业发展(集团)股份有限公司与上海交大文创学院共同发起,采用“学分+资金”双管道激励的方式,打通了产业和课堂,将学生融入真实产业环境。

在过去的一年,这支队伍走进四川大凉山,以文创赋能公益助农,通过“文创+IP”形式,将当地松茸变为文创好物,为乡村振兴贡献自己的力量。



## 活动回闪

## ACTIVITY REVIEW

## 德必外滩创客大会：共话数字经济发展，助力中小企业创梦启航

12月3日，由德必集团主办的2021德必外滩创客大会在德必外滩8号WE圆满落幕。上海市文化创意产业推进领导小组办公室专职副主任强荧、上海现代服务业联合会副会长陈振鸿、德必集团董事长贾波为闭幕式致辞。闭幕式上，“十大创客之星获奖企业”名单在众人瞩目中揭开面纱，在过去的一年中他们受到了市场高度认可和诸多优质资本的关注，覆盖人工智能、互联网、文创数字、新消费等多个领域。

随后的本届ICF重磅环节——圆桌论坛，本年度十大创客之星企业翼方健数CSO许晓峰、长芯光电总经理杨明来以及中国风险投资研究院副院长吴文耀，宝顶创投创始人胡焕新，德必集团董事长贾波汇聚一堂，以“数字经济发展之道”为主题，分享真知灼见，探讨数字经济如何赋能企业城市的高质量发展，以及该背景下企业如何抓紧风口，稳健成长。

此外，在今年的创客大会上，越来越多的创客们，不仅将他们的创新项目与市场走得更近，更是与国家战略和社会责任紧密结合。在闭幕式上，还延续ICF六年传统，揭晓本届最美社群天使。在过去的一年，由德必携手上海交大-南加州大学文化创意产业学院发起创基金项目中，有一支队伍，他们踏上大凉山文创公益助农的旅程，通过“文创+IP”赋能，将当地松茸变为文创好物，借助“文创”的力量赋能农产品。他们身处巍巍学府，心系乡村振兴，以创新的力量承担起社会责任，成为当之无愧的“最美社群天使”。

闭幕式的尾声，在群星荟萃的黄浦江畔，来自不同领域的行业大咖齐聚黄浦江畔，在德必外滩创客大会共同宣告德必创业导师团正式成立。为给立志于改变世界、重构产业的创始人们打造良好的创业生态体系，让创新不再是昙花一现，由百名各行业、各领域内的“实战”大咖构建的导师团队，不仅在现场为创业者们指点迷津，未来，德必创业导师团也将持续在资金支持、战略指导、品牌推广、人才引荐等全流程辅助创客，为德必园区内外的创新型中小企业高质量发展，成长为国家级专精特新企业以及北交所上市做好服务，让企业在市场化操作更规范，增强市场信任度，并通过资本市场，稳定有序发展。

## 创客，唤醒城市新活力

## —开幕日回闪

在12月1日的开幕式暨首届长三角文创设计大赛成果分享会上，青年创客新势力、创投专家实力派云集于此，创意跨越边界，思想碰撞火花，灵感穿透宇宙。

上海世赛3D数字游戏艺术项目上海基地主管梁吉成，与全国技术能手、第一届中国职业技能大赛3D数字游戏艺术项目银牌获得者吴嘉馨来到现场分享他们的技能教学理念和文创观点。

德必园区企业代表，为腾讯动漫、网易漫画、盛大游戏、乐元素等提供内容拓展服务的理塔文化创始人张天，以《让IP不止于流量，让品牌不止于产品》为题，分享了该公司IP运营及拓展服务商的经营之道。

李佳琦“打call”的第三届、第四届进博会志愿者

“小叶子”徽章设计者许国锋也来到现场分享徽章创作背后的故事。

上海交大文创学院(ICCI)与德必集团共同发起设立的“创基金”文创衍生品开发小组代表分享了活动现场的盲盒——“打工仔系列”盲盒IP设计背后的故事以《职场人遇见盲盒，打工仔系列IP设计》为题分享给大家，赢得阵阵掌声。

最后的圆桌论坛环节，嘉宾们围绕《文创，如何不断拓展新边界》主题，一同就文创如何更好地激活商业价值彰显城市文化活力，塑造海派文化风范进行探讨，同时就进一步扩大城市国际知名度和美誉度分享了各自的实战案例。

## 创客，正不断拓展新边界

## —创投日回闪

无论是“一窝蜂做平台”还是“一窝蜂做引擎”，历史已经证明，跟风带不来创新。令人欣慰的是，如今创客们正不停地拓展自己创新的边界，各赛道都涌现出不同的

好产品。

在12月2日的路演日活动中，最终有7个数字化赛道的优质项目齐聚外滩，展开“巅峰对决”，包括文创数字化IP——智间科技、智慧车联网——鲲博智行、工程项目管理SaaS——欢鸽科技、车载FMCW激光雷达及其专用芯片——枢光科技、弹址签发——琢创科技、全生命周期BIM应用——禹创科技、“空想站”第五代实景交互娱乐空间——玩办商业等创客精英代表，吸引了多家海内外投资机构及创业者强势“围观”，为上海乃至全国的创新发展再添新动力。

路演最后的大咖点评环节，海尔资本上海总经理何为乐表示希望通过德必这个桥梁，将产业与企业做好嫁接，通过双方的努力，助力企业更好的成长。宝顶创投创始人胡焕新则向项目方分享了投资方青睐选择的三条法则：一是刚需产业，二是能够快速规模化复制，三是不论是做产品、系统或空间，一定要有自己的核心竞争力。



## 德必庐州WE™

科创名城  
数字赋能

长三角(合肥)数字经济科创中心

**创意办公** 400-0300-947  
合肥市庐阳区金寨路389-399号

德必集团股票代码 300947



主城轴心  
双轨直达



数字经济  
产业集聚



定制精装  
拎包入驻



链接德必  
全球资源



效果图示意