

## 上海市委书记韩正来访长宁德必易园

为调研本市新技术、新产业、新模式、新业态等“四新”企业发展。8月13日上午，上海市委书记韩正和市委常委、市委秘书长尹弘一行来到长宁德必易园，并走访调研了园区企业大众点评，德必集团总裁贾波全程陪同。

在参观园区的过程中，韩正书记被德必易园开放式的办公环境所吸引，并称赞到：“这个地方很特别，很有新意。”随后，韩正书记一行来到园区企业大众点评，对于该公司十多年来基于互联网新技术发展不断创新服务模式的做法，市领导表示充分肯定。

在和园区里的年轻人交流时，韩正详细询问他们的工作生活情况，勉励大家保持创新创意的热情，努力实现自己的创业梦想。

韩正指出，上海要加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，聚焦一批重大科技创新工程和创新产业项目，破除制约创新创业的体制机制瓶颈，加快创新驱动发展、经济转型升级，更好地服务国家战略，为国家发展做出更大贡献。“四新”企业前景广阔，各级政府和园区要进一步营造良好环境，支持“四新”企业快速发展壮大。



### WEIBO 微博扫描

**@德必:** 近日，为进一步激发非公企业团组织的内在活力，切实发挥团组织推动企业生产经营的积极作用，团市委响应团中央号召，在非公企业团组织中广泛开展“创先争优”活动。共青团上海市委授予德必团支部“上海市‘创先争优’特色非公有制企业团组织”荣誉称号，以表彰德必团支部的优异表现。



**@德必创新服务:** 8月23日，长宁德必易园萃德厅举行了一场“澎湖·‘两岸的夏威夷’——台湾旅游交流会”主题交流活动。该交流会由德必创新服务中心和自在客旅行网联合举办，旨在为德必园区白领寻找工作之余的休闲去处；同时，帮助园区文化旅游企业在创业方向上开拓了新的思路。



**@中意设计交流中心:** 中秋月儿圆，上海-佛罗伦萨中意设计交流中心佛罗伦萨基地也有幸迎来了“丝绸之路万里行”拍摄活动的祖国家人。陕西卫视汇集中国众多媒体和中心驻地佛罗伦萨诗特洛奇山间别墅的工作人员，中意连线共同为祖国献上来自意大利的中秋祝福。



**@水分子公益基金会:** 2014年8月，德必水分子爱心志愿者服务社的志愿者们第四次汇集，我们的27名义工带着德必7个园区爱心人士捐助的礼物分别前往福建省南平市浦城县与尤溪县。近日，水分子“福建行”的总结会在总部葡萄厅举行，此次参与的义工们如约而至，共同分享孩子们的变化与健康成长。



### DOBE NEWS 德必动态

#### 上海市虹口区委书记吴清 来访德必老洋行 1913

8月21日，上海市虹口区委书记吴清在虹口区科学技术委员会乐子幸主任一行陪同下，来到德必老洋行 1913 参观调研。

吴书记一行兴致勃勃地参观了老洋行 1913 特色历史文化景观，一路上对德必融入传统文化的设计理念赞不绝口，并拍照留念。随后，又参观调研了意仁志思、欢唱网络等园区优质企业，对企业的经营现状和发展规划进行了详细了解，并对园区内文创企业的未来充满了期望。

参观途中，吴书记对德必七大增值服务为园区企业带来的切实帮助表示了肯定，并认为德必作为全国领先的文化创意产业的服务商，拥有先进的理念和模式，非常值得学习和推广。



#### 上海市闵行区经济委员会 主任林艺来访德必

8月8日，上海市闵行区经济委员会林艺主任率郭宝强副主任、史宏超副主任等一行10人莅临德必集团考察，并先后到德必虹桥 525、虹桥德必易园、长宁德必易园参观指导。

园区参观和企业调研结束后，双方在长宁德必易园萃德厅进行深入交流，并就闵行区文创园区的发展之路开展进一步探讨，大家一致认为闵行区无论是从文化产业消费和文化产业本身都具有较好的市场。

林主任表示，希望有更多像德必这样有能力的园区产业服务商搭建好资源互享的平台，锲而不舍地推进文化创意产业园区发展，在这个颠覆的时代，用创新的模式重塑文化创意产业。

#### 青岛市宣传部副部长李明 率队来访长宁德必易园

8月27日上午，青岛市委宣传部副部长、市文广新局党委书记、局长李明携青岛市财政局副局长陈强、青岛市文广新局副局长辛龙等一行6人参观、考察长宁德必易园。

在参观园区过程中，李明副部长对德必将易经文化、绿色景观与创意办公巧妙融合在一起的园区设计理念大为赞赏。随后，德必集团总裁贾波详细介绍了德必概况和产业园区的运营管理方略，并从产业创新、产业融合、产业升级三个层面阐述了青岛发展文化创意产业园区的思路。

李明副部长表示：“非常希望德必这样优秀的团队能够在青岛开发一些文化创意产业项目，为文化创意企业提供服务。”



# 我选择我的生活

最近我有几位公务员朋友辞职了。

一位是内地某市的副市长，副局级，还不到40岁，又是女性，博士，应该说政治前途还是颇为看好的。但是她毅然决然辞职到一家沿海民营企业做副总了，问及原因，说企业出来的（她从基层做起，领导一家大型国企扭亏为盈），个性直率，适应不了官场。

一位是国务院某部委的处长。30岁出头，名牌大学硕士，家境也不错，曾经在中国驻外的几个大使馆工作过。辞职原因是觉得自己的前途一眼就看到底了——到退休前熬一个司长。生活缺乏精彩，想到民营企业工作，换一种活法。

还有一位是上海市政府某区的处级官员，也是30多岁，他认为自己未必适合在政府发展，离开政府到企业可以更加自由一些。

我不由得想起，前几年“公务员”是大学毕业生的首选。招聘一个公务员或事业编制岗位，动辄数千甚至上万人应聘，盛大景象像是1980年代改革开放初期，那时人们争先恐后的到外企应聘。

最典型的事件是，2012年底哈尔滨市环卫局招聘400名清洁工，上万人应聘，3000多名是大学毕业生，还有20多名研究生，为什么呢？因为是事业编制。有人说，这是一种社会的倒退。我为此发了一则微博，说如果有一天全中国人都去做公务员，该多美好，因为每个人都可以享受公务员的福利和特权了，社会就没有贫困了。其实我的原意是说，一个社会如果没有人创业，没有人劳动生产，没有人创造发明，就没有人创造税收和就业，都去当公务员，那不是没有贫困，而是饿殍遍野。没有想到，引来网上一片赞叹，很多人说好，说这样的社会最好。我真是雷昏了！无语。但这就是中国的现实。

多年前大学刚毕业时，我面临二个选择，一是给某省委常委做秘书，一是去某中央媒体做记者。当时全家亲友，除了母亲，都希望我给省领导做秘书，说跟着省领导干几年，可以到县里当个县长县委书记，以后还可能做到市长，那整个家族都

专栏作者：波波

✉ 邮箱：jiabo@dobechina.com



可以受益，光宗耀祖。我家境一般，怕做官员收入低，不好生活。我想了几次，觉得还是 Follow my heart，去做记者了。家里亲戚都觉得可惜，觉得我无法理喻，多年过去了，逢年过节偶尔还会念叨。

我自己觉得挺好，尽管一路坎坷。但是——自由。这是自己的选择。

说到自由和选择，最近这几年，官员辞职最著名的要数关成华了。

1968年生，北京大学研究生毕业。2001年刚33岁就做了共青团北京市委书记、共青团中央常委，正厅级。2006年38岁做了北京市昌平区区长；2007年39岁做了中共北京昌平区委书记，仕途一片光明。

但是这位政界新星，2010年42岁，辞职了！到北京师范大学做了教授。

舆论哗然，大多数中国的50后、60后肯定想不通，看不懂。关成华的回答很简单——我选择我的生活：追求知识与真理。

我选择我的生活——这个在中国绝不容易，甚至会被认为是大逆不道。压力首先来自自己，还可能来自父母亲友或者领导，我前面提到的一位官员朋友，他辞职就遭到组织上的拒绝，要他继续坚守岗位。

不同意辞职，就不辞职了？估计没有在体制内工作的人，80后、90后们，很难理解，为什么呢？这不是个人自由选择的基本权利吗？

其实，任何一个人加入某一个组织，特别是做

公务人员，有时就需要放弃一些权利，比如某一种程度的自由。公务人员在世界大多数国家都比一般民众多一些限制。

做记者时我采访过当时的新加坡总理李光耀先生，他是“小国里的大人物”（美国前总统尼克松语），一手缔造了新加坡这个国家，我非常钦佩。当时我问他，如果人生重来，他会如何选择？他的回答让我大吃一惊，“那我不会再从政，会去做企业家，一样可以服务社会”。为什么？我充满疑惑，要知道我们从小教育中历史里最伟大的就是毛泽东、周恩来、邓小平这些政治人物。“做政治家太不自由了，包括自己亲人的个人生活都会受到极大限制。你们青年人生活在中国改革开放的时代，应该去做企业家”。他的回答让我第一次思考“企业家”那个在20多年前非常新鲜的一个词汇。（那时的中国一般人只知道“个体户”和“资本家”，二者都带有一种潜在的另外的意义。那时的人们都懂的。）

万般皆下品惟有读书高。这是中国二千多年的古训。为什么？因为，学而优则仕。在我们学习的中国历史上，熟知的只有伟大的帝王和政治家，或者还有政治家们喜欢的军事、文学、艺术家们，而那些为社会创造财富和税收、就业的商人、工匠、技术师、发明者，在中国历史上从来都是从属的微不足道。士农工商，几千年的文明史，浩如烟海的著作里，竟然没有一部记录商人、企业的历史，更不要谈那些千万个杰出的变革生产力、带来一点一滴技术进步的工艺技术劳动者。

那是一段“万般皆下品”官本位的千年封建历史，那也是中国最终必然落后于世界的历史。

万般皆下品，但在新的时代，唯有自由高。我真心为“关成华”们鼓掌——我选择我的生活。

当越来越多的人可以不再把做官当做唯一的或高人一等的特权工作，这是一种进步，是中国政治的进步，社会文明的进步，人民尊严的进步。

这大概也是中央提出改革开放再出发的意义之一吧！

（下一次聊聊“罗辑思维”吧，罗胖个人的微信媒体，竟然有数百万粉丝，影响力之大，早已超过我们熟知的大多数官方媒体，一个新媒体时代的标志性事件。）

90说：

此事本质上是一个利益问题。我们选择工作的时候，一般会做以下利益考量：1、该工作的难易程度；2、是否有长期稳定的上升空间；3、是否能带来足够的现实回报；4、是否能满足人的自我实现需求。

且看公务员的发展趋势：

1、由于政府职能的转型，原本的工作模式难以维系，对工作能力有着越来越高的专业化要求。2、问责制与透明化的监督模式让行事风险加大，而稳定上升的特性，也被逐渐打破。因为当年龄与资历无法成为你的主要屏障的时候，你就不得不面临拥有更多的挑战，年龄越大风险越高（尤其在最近几年政府转型期）。3、由于这些变革，公务员的直接利益回报将大幅缩水，能够调动的社会资源与之前相比会逐渐减小。4、多样化的价值观导致了更多人追求不一样的自我实现，也让很多人转而追求其它事业。

对于那些弃官而去者，大家莫要不解，他们才是“嗅觉敏锐”、有自知之明的智者。从长远看，公务员将会稳定降低到所有职业中等（偏上）的位置；而短期看，它依然可以作为很多人求职的第一选择。

90说成员 鬼鬼木



波波茶馆从上期开始，邀请90后们对波波的观点进行点评，为读者呈现70后和90后之间精彩对话，我们也期待听到您的声音。  
编辑邮箱：news@dobechina.com

# 敬请 小心言几又



言几又，取自设计的“设”字，言，即言之有物，观念互通；几，代表生活；又，存在即合理，创想无界限，代表着多种可能。

言几又由飞马旅一班飞马星驹企业家共同投资建设，定位在18-40岁的城市新青年群体，以书店为背景、咖啡为渗透、主题活动为拉动，并在这个基础上形成包括新食品、新饰品、新家居、新挂饰、新动漫产品、新情趣品构成的，城市创新文化生活一体店。言几又将多业态融合在一起，开拓出一种属于言几又独有的文化复合空间与整合式产业模式。

言几又有什么？创意书店、青年艺术空间、设计餐厅、言几又咖啡、创意商品——五大模块，更新你对书店功能的定义。

中文、外文、台版、港版书籍应有尽有，无边界独立书店，无所不卖的阅读销售；青年艺术家联展、民间艺术家展、影像艺术展等等，青年艺术空间内举办各类艺术设计展，爱好艺术的你，个展梦想亦能触手可及；谁说书店里不能有餐厅？独特风格时尚主题餐厅打造休闲空间，爱阅读，更爱分享；在言几又咖啡，你喜欢的都可以带走，这里除了味道，还有自由；开放创新空间内，创意商品点亮你的创

意生活。喜欢文艺书店，钟情香醇咖啡，爱好时尚餐饮，这些文艺青年讲究的小资生活方式，在新生代的言几又门店内，几乎都可以得到满足。

言几又不只是一个线下商业空间，更是一个特殊的线上线下一体化销售、测试与推广空间。它是一个城市的青年公共空间，也是一个地方的新生活方式展示与体验空间，更是一个地方新思维与新行为模式的倡导空间，在这个意义上，言几又扮演了城市新设计与新生活动力引擎的角色。

“言几又名字的含义，包含了我们对文化、生活内涵与人的理解。我们要让更多的年轻人发现书，阅读书，在我们营造的创意文化交流空间，将文化与思想沉淀下来，有所收获。”提到将上海总部设立在虹桥德必易园，言几又联合创始人郭涛笑道，“入驻虹桥德必易园，这是一种缘分，德必和言几又都在文创行业领域内做着变革，从一定程度上讲，我们在做相同的事，所以我们彼此信任与理解，并走到了一起。”

6月20日是北京言几又门店开业的日子，这也是言几又的首家门店，其一层是书店及咖啡厅，二层为演讲区，门店面积800平方米，整体设计充满

创意。开业后，这种新型的模式立即获得了青年喜爱与追捧。2015年2月，位于天府凯德广场4F的成都门店也即将开业，将成为集创意市集、书店、咖啡馆、艺术廊为一体的综合城市地标，也是西部首家创意文化艺术生活空间。据悉，今后言几又的标准门店将定为2000-5000平米，最大程度的丰富体验空间。

传达·生活·可能。这是一个注重体验的时代，这是一个颠覆的时代，未来会有怎样的可能？那么，敬请，小心言几又！



Name: 言几又（城市创新文化生活一体店）  
Add: 虹桥德必易园553室  
（上海市吴中路1189号）  
（本栏目与上海创意产业品牌推广平台联合主办）

# 解决中小企业法律风险防范问题

企业法律风险主要存在于哪些方面？

国资委曾于2009年发布《关于进一步加强当前形势下企业法律风险防范有关问题的通知》，在该通知中，国资委将企业法律风险归纳为七个方面，这七个方面的法律风险主要是：市场需求萎缩、资金链断裂引发的违约风险；行业整合、企业并购中尽职调查不确定性增加的风险；“走出去”投资并购时境外法律环境发生变化的风险；有关国家贸易保护主义抬头、滥用世界贸易组织规则的风险；建筑施工企业面临的工程款拖欠风险；妥善处理劳动用工及劳动合同的风险；历史遗留的债权债务提前引爆的风险。

江苏省高级人民法院也于2011年发布了《关

于当前宏观经济形势下企业防范经营法律风险的六十项提示》，在该提示中，江苏高院将企业经营法律风险防范分为六个方面，分别是：订立合同时的注意事项、合同履行过程中的注意事项、企业治理方面的注意事项、企业劳动用工方面的注意事项、企业知识产权保护方面的注意事项、涉外贸易交往中应注意的事项。

概括来说，企业法律风险一般集中在公司治理、合同管理、知识产权、劳动人事这四个方面，可是由于生存压力、预算有限，或者风险意识不强，不少成长型企业没有专职法务人员，也很少有合作律师。签订的合同大部分都是用对方提供的版本，不少合同是销售或者财务看看就盖章了。一旦发生纠

纷，就有可能发生辛辛苦苦做一年，一案回到解放前的情况。

所以面对困境，中小企业该怎么应对呢？一种答案是通过“企业法律服务外包”。

外包概念于80年代中期提出，是指公司利用外部专业化资源，从而达到降低成本、提高效率、增强公司对环境的应变能力的一种管理模式。企业法律服务外包是指企业把不属于自己核心竞争力的法律事务委托给专业的法律服务机构和法律专业人士。这一服务模式源自欧美的律师服务机构，并为我国港、澳、台地区的律师机构广泛采用，由于其诸多优势，近两年，逐渐被我国企业所接受。这种量身定制的法律服务外包服务，是目前国际上解决

企业法律事务的较先进的服务模式。

律师在企业法律服务外包服务中的主要工作内容是什么？

- 1、提供法律咨询；
- 2、起草、修改法律文件；
- 3、日常事务的法律审查；
- 4、参与商务谈判；
- 5、员工法律培训；
- 6、出具法律意见书、律师函等；
- 7、代理诉讼仲裁。

德必创新服务中心七大增值服务之基础法律服务：我们为园区内的企业提供法律外包服务，满足园区企业的法律服务需求；与专业的全国性律师团队对接，真正实现为企业提供法律服务外包一站式服务，以解决企业在这方面的薄弱问题，帮助园区企业更好的发展。

德必创新服务中心联系方式：  
电话：4008-225-315  
邮箱：service@dobechina.com

# 三个海归技术男悲喜创业录

在9月10日教师节当天，李克强总理在天津夏季达沃斯论坛上，向全世界宣告：借改革创新的“东风”，在960万平方公里土地上掀起一个“大众创业”、“草根创业”的新浪潮。

“创业”，这几年是社会最热门的话题之一，尤其是在互联网和科技领域的创业，它不仅让有梦想的年轻人跃跃欲试，更是牵动海外游子的心。在WorkFace创业社群的硅谷分舵和意大利佛罗伦萨分舵的聚会上，年轻人讨论的最多、最热烈的就是何时、何地、从哪个行业开始回国创业！

今天的江湖段子，想和大家分享的就是三个70、80后海归创业的真实故事。

## 学霸 & 技术宅男

要说这三个哥们都是牛人，他们有个共同特点，都是学霸 & 技术宅男，五年前，80后的赵奇正在法国攻读核处理博士博士学位，在此之前，他已经在法国拿到了微电子和片上系统硕士学位（啧啧，光听这几个专业名我已经晕了）。

和人们理解高大上的创业故事不同，他的故事是这样开始的：有一天和几个同学在宿舍阳台上闲聊，看见下面一个小果汁店人来人往，生意甚好，觉得好羡慕。同学们想着自己读了几个高大上的学位，毕业了也不见得比果汁店老板工资高吧。

说到这里，博士们都有些激动，你一言我一语，痛诉着社会的不公，突然有人提议，“咱们干脆别读了，回国开个果汁店吧”，“好”，当即有人附和，“明天就休学，回国！创业！”

博士们为这个想法激动的半宿没睡，其中也包括了白羊座的赵奇，第二天，他就向导师提出休学，准备和同学们一起回国大干一场。

但，马上就傻眼了，同学们都没动作，“病”的“病”，躲的躲，不接电话的不接电话，就他当

真的。

再往前回溯，十年前，70后的郭新宇已经是美国AMD的高级芯片工程师了，他的服务对象是美国休斯顿的火箭基地，他的技术有多牛，仅凭一点就足以说明，蓝牙的某一重要阶段版本，全球的技术演进来自于他的博士论文。他的年薪有多高，据我们共同的朋友老戴说：“一年工资够回国创好几次业的了。”

就这位老兄，在国内找了一个很有背景的合伙人，2004年在香港注册公司，利用他独有的专利，做天然气的烟雾报警系统，因为技术独有，市场前景广阔。一切，看起来无限美好。

在同一年，夏天还是英国桑德兰大学的硕士，学制一年半，结果他只用了半年就学完了。在此之前，他在乌克兰读了三国语言，后来又去马来西亚读书，拿了英国的本科。硕士毕业后，他进了英国一家航空公司，没干多久，想想又去雷丁大学读了个博士。

这样一个学霸兼技术宅，2008年开发出当时世界上最先进的P2P网络视频会议系统，当时就把公司吓傻了，马上决定投资他创业，成立新公司。

## 悲喜合伙人

赵奇回国后，一头扎进老洋行1913，用8个月时间反复研发，做出了世界上第一台鲜榨橙汁自动贩卖机，五个橙子，40秒就能榨出一杯没有任何添加的橙汁。

机器出街后很快受到时尚年轻人热捧，但也很快碰到问题。中国的食品标准还停留在人工榨汁阶段，所以规定至少要有几平米的营业面积，而自动榨汁机只占一点几平米的面积，不够标准。虽然，自动榨汁机内部的无菌环境远胜一般人工榨汁，但因为对新鲜事物没标准，它被认定为不合格产品，不给发牌照。

机器研发再难都没有难倒赵奇，但复杂的政策环境“愁白了少年头”。

最初一起创业的几个合伙人知难而退，纷纷要求撤资。

郭新宇更惨。他做的生意，都是和垄断国企合作，所以规定不能和外资合作。所以，内地的合伙人告诉他，在内地注册一家公司，因为郭是外籍身份，所以不能当大股东，两人谈好了交易机制。郭就把业务轻易的转给了内地公司，由大股东变成小股东，但合伙人并没有遵守约定，慢慢的把郭新宇

排挤出了公司。

空有一身技术的郭新宇，没有认识到人性的复杂，第一次创业栽了个大跟头。

夏天也不如意，投资他的公司钱拖了一年才到位，好不容易看到希望，投资公司被美国公司并购，终止了和他的合作。

一气之下，夏天回了国。在上海一家外企打工，为了方便，在公司旁边的莫泰168租了一个长租房，有一天，他躺在床上，连不了wifi，搜到几个wifi信号，都是别人的加密信号，很郁闷，突发奇想，隔壁邻居要是愿意和我共享wifi，在保证安全的情况下，还能赚钱，该是多好的事。

说干就干，他租了徐汇创意阁的房子，打起了如意算盘，自己还继续打工，找了个同学来合伙，给他10%股份，一月发2万元薪酬，和自己同住莫泰，自己下了班就过去看看。

蜜月期只持续了3个月，同学因为心理不平衡，坚决要走，没办法，他只好自己全职来做。

## 向前走就这么走

创业如果没有跌倒了再爬起来的勇气，就不要选择创业，因为它本来就是一个高概率死亡事件。故事中的三位主人公都选择了继续前行。

赵奇在朋友的帮助下度过了难关，并顺利吸引了天使投资。在公司业务不断扩张发展后，赵奇认识到自己并不适合做内部管理，所以请天使投资人来做公司的联合CEO，两人双剑合璧，做得风生水起。

如今，自动榨汁机已经进军了全国十几个城市，并吸引了A轮风投，布局全国60个城市。

郭新宇也来到上海，猫进法华525的一个10几平米的小办公室，在一个女性友人的投资下，开始做定位服务，不过他技术男性格不改，难以铺开市场，聘请他人做CEO，一年换了3个CEO，赔了3000万，最终选择放弃。

此时，美国一个好朋友抛来橄榄枝，邀他去美国一起合作手机安全项目，他回到了自己熟悉的家乡，继续向前，寻找创业的突破。

而夏天，既然逼上梁山，也豁出去了，他靠着自己的技术优势，拉来了初始投资，撒开了往前跑，虽然前路未卜，这一次，他不想放弃。

（本文故事取材真人真事，文中人物为化名）  
文/万里江

## 麻辣点评：

有一种偏见，叫自我服务偏见！

乍看三个技术宅的创业小故事，你能从每个故事里看到因为环境因素给创业者带来的困难和挫折。这些环境有的是政策进度太慢跟不上，有的是合伙人的素质问题，有的是投资人资金部署速度太慢导致。好像一回国创业，就要面临诸多中国特色：

一、目前国内一方面消费市场大，堪称创业者天堂；二、各种配套跟不上，从人、投资链条到行业规范和制度，存在落差！

三个回国创业的技术宅，有的熬到了遍地开花，有的水土不服还是回到国外延续梦想，有的则前途未卜中继续奋战。

但所有创业过来人都会慨叹一句——其实环境对每个创业者都是公平的！创业是一盘“时间的棋局”，并非简单加减法就可以看出最后的结果，这场棋局，既是跟环境竞争，也是跟自己的较量！不是比比自己有多强，而是问问自己——你是否真的准备好了？

在心理学中有一种偏见，叫做自我服务偏见。

心理学家戴夫·巴里指出，“无论年龄、性别、信仰、经济地位或种族有多么不同，有一件事是所有人都有的，那就是在每个人的内心深处都相信，我们比普通人要强。”我们也相信我们在多数主观的和令人向往的特质上强于一般人。也因此，我们内心总有一个声音愿意把成功归结于自己的才能和努力，却把失败归咎于“运气不佳”、“环境不好”或者“中国特色”等外部因素。许多人看完就觉得很是不服气，回到刚才的三个故事。

若放下这些偏见，创业者们在“一开始”就多问问自己：

一、我手上的项目，行业制度上是否有潜在问题，是否有变通方案？

二、如果合伙人有问题，我何以保证自己的大股东地位与战略决策权？

三、如果资金部署未按照预期到位，是否有候选投资机构？

当我们打算创业的时候，常常会说——万事俱备，只欠东风！干干！！

还好，真的准备好了吗？

你好，这三位创业者带着一股子韧劲儿各自继续踏上了征途！相信，这场较量，也才刚刚开始……  
文/段然

## 作者简介：

万里江

德必集团 执行总裁

段然

中国“企业与家庭财富管理”第一人，非病态心理学传播者；专注“家族代际沟通与传承、心理传记、企业心理培训”领域。

出版新书：《逆袭心理学》

微博：段然007 公众订阅号：蜗牛心理问答

## STAR 明星员工

# 从印刷销售到影视制作

## ——萤飞文化 Kin 金义平



所在公司：上海萤飞文化创意有限公司			
所在园区：德必运动 LOFT 创意基地			
毕业学校：长沙大学	星座：天秤座		
微信号：king538911			
安静	倾听	严谨	跨界
视频	记录	想象	坚持

Q：简单的介绍一下自己吧！

A：大家好，我是 Kin 金义平，我来自长沙，2009年毕业。学习的是日语专业，第一份工作是在印刷行业从事销售。机缘巧合之下，2013年，我踏入了影视制作这个行业，开始学习、工作全新的东西。

Q：介绍一下咱们公司吧？

A：我们总公司做的是印刷行业，本身和影视并没有直接的联系。但随着社会的进步，纸本的印刷将会越来越少，未来将会更偏向于视频方面，母公司考虑到这将是未来的一个趋势，只有先走向这一块，才不会被淘汰，因此2013年，成立了萤飞文化创意有限公司。我们目前主要业务是对企业的影像设计、拍摄、编辑以及DVD制作，同时也有个人的采访制作、视频网站运营管理、摄影棚、会议和讲座场地的租赁等等业务。

Q：什么情况下选择了这家公司呢？

A：2009年，我和公司现在的CEO西冢先生一同在深圳工作，他当时是总公司外派到深圳的管理人员。当时我们这一批人员都是西冢先生亲自面试从上千人中挑选出来的，在工作的几年中他对我们进行了特别的栽培，教授我们管理经验和许多处事的

原则。他告诉我们，待在一家公司三年，所能学习的东西也就差不多了，他鼓励我们前辈带后辈，前辈从公司离开，去寻找更好的人生发展。2012年末我从母公司离职回家乡长沙，后来总公司想尝试新的业务，在上海开了这么一家影视制作公司，他找到我说，过去我和你提起过的业务公司要成立了，你来帮我吧，于是我就过来了。

Q：工作中有什么特别让您感动或难忘的经历吗？

A：有一次，加班到四点钟，印象很深刻。虽然身在这个行业，常听到别人谈起加班，自己也做好了准备，但加班后才知道：“哦，原来加班是这样子啊！”工作结束，我就回家去看世界杯了。

Q：工作之余，有哪些休闲爱好？

A：我喜欢看球赛、弹琴和朋友聚会喝酒，虽然酒喝起来不那么舒服，但很享受与朋友聚会的那种氛围。

Q：近期的人生规划是怎样的？

A：钢琴要达到一定级别；希望在工作上好的成果和发展；同时也希望能遇到一个投缘的女孩子，组成一个家庭。



# 移动电子商务

## 营销培训课程

至今最权威的移动电商课程

【移动电子商务营销培训课程】

上海德必集团与上海电子商务促进中心共

同举办，并邀请 **腾讯微信开发者**

与 **立信商学院戴安度院长** 一起带你

突围移动营销蓝海颠覆传统自己！

并由政府机构为您颁发专业的 **移动电商技能**

证书。

【腾讯微信事业部】授课内容

授课主题：●“微信智慧生活”全行业解决方案

●【帮助传统企业快速转型、快速落地的实战成交系统】移动电商授课内容

授课模式：理论+案例剖析+实战模拟



抢先了解我

培训时间：2014年9月20日-21日

培训地点：上海市闸北区彭江路602号E座2楼蒲公英3号会议室

课程费用：2380元/人

报名方式：扫二维码关注德必订阅号或致电18017912728咨询

## Activity 活动

### 德必创新服务：微信营销全行业解决方案培训课程 开始报名啦!

我们活在一个爆炸的时代，睁大眼睛观察，科技的宝藏如同浩瀚大海；我们活在一个虚拟的时代，不经意抬头，数字的大网早已把苍穹遮盖。这是个最好的时代，亦是个最坏的时代。无论你是否承认，移动互联网正在重塑着世界的未来。

我们不能保证你的未来，却愿意给你打开未来之门的钥匙【移动电子商务营销培训课程】——也许这就是你的诺亚方舟！

培训时间：2014年9月20日-21日  
培训地点：上海市闸北区彭江路602号E座2楼蒲公英3号会议室  
报名电话：18621586921  
报名邮箱：service@dobechina.com  
联系人：朱疆



### 创始人互动俱乐部 第153期活动《打造全国性的网上农产品城乡结合部》

新闻中，常会报道某个山里的村庄，由于生产量大于需求、地处偏远、交流闭塞等原因，一些品质优良、无毒无害的农产品大量滞销。而另一边，居住在城市里的人，天天为过期食品、农药残留担忧。究其原因，有好东西的农民兄弟不知道咋卖，城市的人不知道哪买，信息不对称造成了这种困局。俱乐部特邀“农享网”的创始人徐亚锋，与大家分享，如何通过互联网帮助农民推广展示手中的优质产品。

市的人不知道哪买，信息不对称造成了这种困局。俱乐部特邀“农享网”的创始人徐亚锋，与大家分享，如何通过互联网帮助农民推广展示手中的优质产品。

### 创始人互动俱乐部 第154期活动《鲜榨果汁线下品牌店混搭互联网》

线下品牌店，由于人流稳定，产品可体验，通常销售转化率很高，缺憾在于，一个门店的辐射范围有限。而互联网由于突破了时间与空间的限制，在用户信息收集，大面积的传播上具有优势，但客户的忠诚度却很低。如何运营得当，将线上线下优势

结合，达到最优效果呢？本期俱乐部特邀“开心丽果”的创始人何绍航，和大家共同探讨品牌店线上线下的互联网模式。

主讲人：开心丽果创始人 何绍航  
时间：9月30日 19:00-21:00  
地点：长宁德必易园萃德厅（安化路492号A座8楼）  
费用：80元/位

## BBS 公告

### 德必特斯拉极致奢华试驾体验

它是世界顶级的电动豪车，它炫酷精致且性能卓越，它是许多人一生的梦想，它就是特斯拉 Model S。德必携手 YHOUSE 悦会、特斯拉共同为园区客户打造一次极致奢华、前所未有的试驾体验，让您即刻感受特斯拉的速度与激情。  
时间：十月中旬周六或周日  
地点：大宁德必易园 闸北区彭江路602号（详情请关注“德必荟”微信公众平台）



### 扫一扫关注《德必荟》微信账号

“德必荟”微信公众平台实时推送文创产业信息、创业故事、活动公告、园区订制、广告订制等各类新鲜、实用、有趣的内容。功能强大的菜单栏及“德必荟微店”，让您轻松查看往期内容，找到办公场地，实现个人订制。



### 漕河泾德必易园户外LED大屏广告对园区企业开放

漕河泾德必易园，定位于文化创意产业园区的新媒体产业园，地处上海传统中心区域徐汇的核心位置，毗邻上海南站，地理位置优越，人车流量巨大。现漕河泾德必易园LED大屏广告面向园区企业开放。

详情请洽：4006-525-777

### 德必园区数码海报屏对园区企业开放

作为专业的创意园区媒体网络，德必园区数码海报屏能够精准接触客户群体，覆盖最具价值的消费人群。同时，德必超强的媒体管理系统，超强的专业服务团队更是企业宣传的坚实保障。现诚挚为有广告需求的园区企业提供广告服务。

详情请洽：4006-525-777

咨询及报名方式：  
德必创新服务中心  
☎ 电话：4008-225-315  
✉ 邮箱：service@dobechina.com



# 待君来

## 方成

### 创意办公 虚席以待

易生天地，空间让阳光、和风、雨露不期而遇，竹林清池、青砖小径，工作回到了最为纯粹的状态。景已成，茶已沏，我们静待君来。

## 虹桥德必易园

TEL: 021-51001919

项目地址：上海市吴中路1189号（9号线合川路站班车接送）

- e 稀缺区位** 大虹桥板块、吴中路商圈繁华中心
- e 自由分割** 100-7280平米平层空间，可自由选择
- e 融汇自然** 独创中庭“树洞”设计，40%高绿化率
- e 综合配套** 会议中心、白领餐厅、健身中心，一站式配套齐全
- e 服务升级** 专享公共空间免费WIFI全覆盖



扫描二维码  
了解更多信息

