

德必牵手WeWork WeWork中国首家门店落户德必静安WE



近日，德必集团与WeWork达成合作，德必“静安WE”将正式成为WeWork中国首家门店的所在地，中国也成为WeWork在亚洲的第二站。

WeWork于2010年成立于美国纽约，是联合办公领域界的鼻祖，目前全球共开设78处共享办公空间。WeWork不仅为创业者提供共享的办公场所，通过会员制度，丰富的福利设施与活动也成为其一大特色。不久前，WeWork宣布获得4.3亿美金的新一轮融资。

WeWork所在的德必“静安WE”位于延平路，静安商圈内，属于德必WE系列园区中以“海洋办公”为主题的创意园区。诞生于2015年的“德必WE”品牌，是德必集团为文化、科技、创意类企业提供的国际化办公品牌，以领军、国际、相爱为内涵，号召具有新时代办公理念的人们共同探索未来办公方式的演变。品牌强调每座WE设计的不唯一性、空间的生命力与共享性、资源国际性、服务订制化。

此次WeWork与WE品牌的结合，将是最新工作理念间的碰撞与共生，双方将联手开创中国联合办公新时代，共同探索未来办公新方式。

德必动态 DOBE NEWS

上海市文创办副主任沈佐平一行 来访长宁德必易园

近日，上海市文化创意产业推进领导小组办公室副主任沈佐平率调研组来访长宁德必易园，实地了解德必园区的文艺、科创产业发展情况，及园区企业需求。

沈主任一行参观了园区内的大众点评与方糖小镇，并对园区内部舒适、现代化、充满活力的氛围表示赞许。在随后的座谈研讨会上，沈主任了解到德必集团在自身飞速发展的过程中，通过整合集团资源优势，帮助园区企业对接融资贷款，为创意企业获得了更多风投机会。沈主任表示，德必集团“四个转变”让人印象深刻，德必向入驻园区的中小企业给予的成长支持令人赞叹，希望德必为文艺、科创行业提供的服务可供行业也为其他园区借鉴学习。



长江商学院文创产业协会来访德必

近日，长江商学院文创产业协会20余位企业家来访德必。参观德必运动LOFT，大宁德必易园，并实地走访考察园区企业。

活动中来自全国各地文艺、科创行业的企业家们对德必园区内创新别致的景观与现代创意办公巧妙结合的设计理念表示赞赏。表示园区企业创新优化的发展模式及产品理念值得钦佩与学习。

长江校友文创学会是长江商学院首个校友学会，旨在帮助长江校友分享行业资讯、交流行业思想、促进事业发展。德必作为国内领先的文艺、科创产业服务商，借助长江校友文创学会的平台，通过线下走访交流的学习方式，第一时间将行业内外讯息、思想分享给园区企业，共享行业内外最新动态。



社群扫描 COMMUNITY

@WE home萃德书院

3月8日，WE home萃德书院携手上海东方领导力发展中心，共同讲述女性创业者的心路历程，来自园区各行业的女性创业者、白领齐聚一堂，交流互动。WE home是德必为企业家们打造的交流学习中心，通过合作不同机构举办特色活动，致力于为文创企业高端人群提供更多私享服务。



@德必运动LOFT

近日，德必运动LOFT创企中心联合知言学习，邀请园区企业伙伴共同分享“招聘面试中的实用方法——微表情新技能”。本次活动旨在聚合园区内专业化人群，针对性解决企业实际工作中的问题。通过活动平台，建立交流群，有机链接园区内的企业、HR及白领，并为后续系列活动的开展提供基础。



@七宝德必易园

近日，七宝德必易园联合产品经理人社群，奉上了一场资深产品经理培训分享会。活动聚焦创业企业产品包装、品牌经营、市场拓展等问题。七宝德必易园是集创新、自然、时尚、产业为一体的上海国际互联网创新基地。通过园区交流平台，让移动互联网企业、创业者信息共享与资源交换，打造七宝首个移动互联网产业集聚地。



@大宁德必易园

为完善园区配套设施，拓展社群活动新方式，大宁德必易园引进突击者联盟健身俱乐部，已于近期正式投入使用。大宁德必易园通过携手园区企业，开辟天台农场、设立中央厨房，举办客户交流会、亲子集会等活动，园区企业、白领有机链接，服务覆盖园区伙伴工作至生活的各个方面。



波波茶馆 VIEW

“残忍”的美国

因为筹备德必硅谷科创基地和一些私事，今年春节我在美国待了一段时间，经历了几件事情，感受到了美国在“自由、平等、博爱”之下，“残忍”的一面。

第一件事。2月17日，中国大年初二，三名在美国留学的高中生，因欺凌同学被判重刑，在华人圈引起极大关注。获刑最重的翟云瑶被其他被告指认为施暴行为的元凶，被判13年有期徒刑。19岁的章鑫磊被判6年监禁（章鑫磊并未动手打人，仅仅是帮忙拿了一把剪刀并开车而已）。19岁的杨雨涵被判10年有期徒刑。

这样的判罚还算轻的。案件三名被告表示放弃上诉的权利，检方作为交换撤销了起诉当中的折磨罪，也是最重的那项罪名。在加州这项罪名可判处25年到终生监禁。确定刑期的是此案中的三名年满18岁的成年学生，还有三名未成年人，依然在等待最后的判罚。

这起留学生涉嫌绑架案还传出案外案，被告留学生当中的一名学生家长因涉嫌贿赂证人被抓，再次上演中国式家长试图“花钱摆平”不成，反而搬起石头砸自己脚的闹剧。

其实这些学生所犯罪行，只不过是受害者同学刘某的衣服扒光，穿着高跟鞋踹她，扇耳光并用烟头烫伤她，并剪下她的头发强迫她吃下去。

类似这样的学生之间斗殴事件，在中国的大多数学校经常发生，估计当地派出所一般都不会立案，学校最多就是要求施暴的学生家长道歉，赔偿医药费，严重一点的学生做个检讨，记过处分，如果闹到打人的学生被开除，都是不多见的。如果家长稍微有点身份背景，大多不了了之。

与中国法律对施暴者的宽容相比，美国法律的残忍，一时让华人唏嘘不已。

另外一件事，是一个朋友开车陪我们几个人逛街，仅仅因为开车压了黄线，被罚款和各种处罚4000美元！（美国普通工作每月工资一般也就2000—3000美元）。压黄线罚款200美元，后来

警察发现我们后排几个人没有系安全带又罚款400美元。因为其中一个是个4岁的孩子没有系安全带（这在美国是很严重的错误），司机和同车父母各再罚400美元。同时，被司机因违章记录会被保险公司认定为高风险客户，三年内车辆保险每月加70美元，仅此一项三年损失累计2520美元。

当我听完，感到很吃惊。这也罚的太重了吧。但也因此理解了，为啥美国的车那么多，交通秩序却那么秩序井然。比如，很多，很多没有红绿灯的路口，都有一个“STOP”的地面横线，要求路过车辆必须停2秒，以观察和避让行人或车辆。我从没有观察到有车辆违反规定，哪怕是深夜里。我想美国人素质真高呀。后来听说是因为警察会不定期秘密抽查，一旦被抓住，就会重罚，所以没必要因此小事而违反规则，守规矩时间久了，也成了习惯。因为在美国守规则不吃亏，不守规则会吃大亏。（在中国呢？）

《春秋左传》说“火烈，民望而畏之，故鲜死焉；水懦弱，民狎而玩之，则多死焉。”严厉的法律就像火，让人因畏惧而不敢违反。宽容的法律就像懦弱的水，人们可以肆意的对待，以至于守法受害的人越来越多，违法的人越走越远，终酿成大祸。

对于家庭教育而言，自古慈母多败儿。在社会管理上也是如此，表面上宽容的法律，实质往往是在纵容鼓励犯罪。从一种角度，今日严厉的判罚，减少了许多潜在校园里将要发生的“欺凌”悲剧，保护了潜在的受害者，也挽救了许多不知分寸的青少年。

儒家说“人之初，性本善”，所以中国的传统往往是制定柔和的法律，容忍小错。由此导致犯罪的蔓延。比如，贩卖人口，一般只会被判处五到十年有期徒刑，结果导致拐卖儿童现象爆炸式增长，全国每年7万儿童被拐卖（《环球时报》报道），中国已经成为全球最大的拐卖儿童市场；相比美国每年只有100名儿童拐卖案件。

比如，环保和食品安全现在民众普遍关注，

中国癌症爆炸式增长。而近日湖南衡阳美仑颜料化工厂污染，当地300多名儿童铅中毒，经过艰难的诉讼最终法院判决只有2名受害者各赔偿1万多元医药费了事。铅中毒会影响孩子们的生理和智力发育，危害一生。这样法院判决不是惩罚而是鼓励污染。与污染企业数以百万千万计的利润相比，这种荒唐判罚简直让人哭笑不得。厂家生产不合格食品，最多是工商质检部门没收产品处以违法所得几倍罚款即可，所以劣质食品才会泛滥成灾。人们的生命和安全为此付出了无法计数的代价，而温和的法律只是给违法者轻轻的抚摸。类似这样事情在美国是以危害公共安全罪来判罚。20多年前麦当劳公司因出售一杯热饮温度过高，烫伤了一位老太太的嘴唇，被判罚数百万美元。判罚依据是出售不安全的食品会威胁到很多人的生命和健康，企业需要对公众安全负责。所以就理解了美国的企业为什么那么注意食品的质量和数量。

再比如高考，替考、作弊和弄虚作假，只要停考一到三年。而在明清时代，轻的，驱除考场，永不录用，以下家族三代不得科考；一般的，发配充军；重的要被砍头灭族。在军队和政府里吃空饷，在解放前是要枪毙，现在发现后，只要停止就可以了，连退赔都不用，所以中国有些地方政府财政吃空饷的人数一度几乎达到10%，连3岁的孩子都在政府里领工资。上市公司账目造假，操纵股市，也都是公开谴责，诫勉谈话了事，被重罚和判刑的干不足一。

一个过度宽容的法律环境，就是纵容鼓励违法。守规则的会被不守规则的赶出去。最终大多数人都被裹胁着走向违法的潮流。守法者倒变得奇怪和不识时务了。而一个嫉恶如仇的法律环境，才能让守法者从容自由。

佛家讲：用霹雳手段，显菩萨心肠。对违法者的残忍，才是对守法者的保护。期待有一天中国法律，亦如是。

这就是美国的“残忍”，能够给我们的启示吧。



专栏作者：
波波

波波邮箱：
jiabo@dobechna.com

社群合作 STORY

德必为媒 邻趣牵手阿姨在哪

德必徐汇创意园企业邻趣和阿姨在哪，相识于德必组织的社群活动中，惊喜于竟是一墙之隔的“邻居”。话题相投的两位创始人，在畅聊中擦出了合作的火花。从基础捆绑宣传着手，再扩展至商户合作，未来还规划打通服务器，共享数据中心……正如阿姨在哪CEO薛赞说的一样：“我们之间没有不可能，只有想不到！”

千万融资新秀VS上海最强O2O家政服务平台
邻趣是一家配送O2O平台，它的诞生源于一线城市白领群体中盛行的轻生活理念，“把生活琐事交给TA，就能立刻解决。”像Uber分享了汽车，Airbnb分享了房间，邻趣则是分享了个人时间。你所要的外卖、水果、代送、随意购、遛狗、看护等个性化服务邻趣都能搞定。目前平台日订单数在20000左右，注册配送员50000余人，客单价70元，覆盖地域以上海内环核心商圈为主。前不久，邻趣刚获得千万美金B轮融资。

创办于2014年的阿姨在哪，是个寻找、预约小时工家庭服务的O2O平台，专业化的家政培训与GPS服务终端实时追踪系统是平台的核心优势。用户根据登记的阿姨等级经验、价格、距离、籍贯等信息，选择适合自己的保洁阿姨，这种家政服务新模式受到魔都白领的很大欢迎。数据显示，上海2/3的家政服务现都由阿姨在哪提供。

2015年7月的园区CEO俱乐部活动，成了邻趣与阿姨在哪的缘分起点。虽然同在一个园区，还是邻居，但鲜少有机会交流。藉由活动，并在大区经理的引荐，邻趣CEO刘伟力和阿姨在哪CEO薛赞握了握手。话匣子一开停不了，从创业聊到业务，从现状说到发展。

创始人的结识与相交，打通了天时地利人和的所有关键因素，此后，两人经常在一起琢磨各

自企业的事情。他们发现阿姨在哪和邻趣拥有许多共同点，甚至这些共同点可以成为彼此合作的基石。比如：APP的开发均借鉴了Uber模式；双方企业都在日常的服务中引入保险，为阿姨、用户、跑腿小哥提供充分保障；双方部分业务模式可以借鉴，甚至重合；将软件的用户体验始终作为头等大事来考虑……

1+1>2的乘法效应
阿姨在哪与邻趣的合作从哪里起步呢？两家企业想到基础性的捆绑宣传，即共同派发宣传单页。看似极普通的工作，却在节省一半的人力成本的同时达到双倍的宣传效果，只要一方在派单宣传，另一家也能从中受益。线下如此，线上自然也不能放过。由于阿姨或邻趣同属于高密度使用的APP，因此界面上的广告位浏览量很大，在APP的广告位中互置彼此业务信息，线上宣传捆绑成功！

第二步，开启商户合作：邻趣用户在下单之后，可以得到阿姨在哪的打扫优惠券；阿姨在哪的用户利用同样的方式也可领到邻趣的跑腿优惠券。这就解决因部分业务重合或者用户需求重合时的问题，一个APP收获双重服务。这样看来，好基友从线下到线上都不分不离。

阿姨超人也能成为蝙蝠侠
目前，阿姨在哪做的两件大事，都与邻趣有关，“阿姨公寓”的改造和中央厨房的设立，双方“情感”的又进一步升华。阿姨公寓是企业提供给阿姨们的福利住房，只要是企业员工，按月份付很少的租金就能入住。“我们想到，邻趣的配送员也很多，相信他们的住房需求也一定很大，因此我们开放阿姨公寓给邻趣的配送员们，福利共享。”薛赞说。另一方面，设立中央厨房是想要传递家的味道，阿姨们来自五湖四海，就代表着

每个地方的“舌尖味道”，中央厨房以全成品、半成品的形式提供大家安全新鲜的饮食，这里很像是邻趣的“家厨”服务，这就好比阿姨在充当邻趣的私厨，而邻趣的配送员们，可承担下一步的递送服务。“即使是成批的订购，我们也相信邻趣的配送员们、足够数量的配送车能够最好的满足我们的需求。”

打通服务器，共享数据中心
如何在除上海之外的陌生市场合作是双方的下一步规划。

目前，除上海之外，阿姨在哪已在西安、无锡、成都、重庆等地已开设网店，同样布局全国服务的还有邻趣。“相对于上海市场的熟悉与成熟，也许我们对外部市场还是比较陌生的。”薛赞说，“我和老刘在密切的沟通着，看是否能够在其他的城市不仅能当邻居，还要达成上海未完成的使命。”打通阿姨与邻趣的服务器，实现在地注册用户的数据共享。为了节约成本，双方是否能够共用呼叫中心，这些技术上的难题，邻趣COO Steven表示都有实现的可能，“这是很好的想法，双方也在持续讨论怎样落地。”用薛赞的话来说就是：“我们合作后，没有不可能的事，只有想不到的事。”

从2011年开始，在德必文化创意企业服务中心的推动下，旗下各园区都搭建各种文化创意企业商务交流沟通的信息平台，定期举办社群活动，让产业的上下游能够自由沟通、交流、合作，产生1+1大于2的效果。园区不少客户开始相互了解，并达成合作意向。德必不仅旨在为企业提供舒适的物理环境，更希望企业能在德必的创新服务中获得更好的发展，助力产业发展。

文/陆昕

Name：
阿姨在哪
邻趣APP

Add：
德必徐汇创意园
冠生园路231号

江湖段子 FOUNDER

创业， 让我的人生真实

若按照男人的年龄来划分，30岁的柏森应该是精品——型男、帅哥、事业有成，这是采访之初我为他打上的标签。与我聊起创业与生活，柏森几乎都在用对立的形式去阐述。那些理想与实践之间的差距，艺术狂想和现实世界间的拉扯，创业人生的疯狂与执着，促使我想用神秘主义、疯子、艺术家去形容他。本期的江湖段子有点儿“酸”，自古文人多情，何况还会作画。

是子承父业？还是扶不起的阿斗？

2008年，柏森从上海的某所211大学的设计系毕业，只身前往德国修工业设计。“那边的历史和文化，对完美的极致追求是我选择德国的第一原因，如果讲的离经叛道一些，早年算了命，说我上辈子是德国人，注定与欧洲有渊源。”柏森平时爱画画，所学专业又是工业设计，因此他想用“画”暖化这个国家严谨刻板的设计理念，综合两方面的长处形成自己的特色。

柏森父亲经营着一家外贸公司，欧洲的市场和中国的低成本制造，让他想利用柏森的德语优势在当地开设中心办公室。那时候经济形势开始波动，首当其冲的是欧洲，兼顾学业的柏森玩砸了。“自己家的事业没做成，去德国的设计公司又难上加难，索性回国。”

2010年金融危机，柏森回国的第一年。他没有找工作，而是留在家中的外贸公司帮忙打点。

“3个月的时间，一个人开着车，在江浙沪一带来回奔波，兼顾各个工厂，同时不断去拜访新客户。”柏森说，“我在努力地在经营，但成效就是要与你作对。经济大环境不好，我也扭转不了。”虽然公司在起伏间，也有些收益，但经营一家企业哪是这些收益能够维持的。越是不顺利，越是能够阅尽人生百态，平时嬉皮笑脸的一群人，会突然装不认识，柏森屡吃闭门羹。家中合作的工厂一年间关闭了4家，这是父亲一辈子的事业，倒在自己的手里，柏森被指责没用，甚至被怀疑几十万的深造费打了水漂。“我每天生活在被否定的环境中，觉得自己是个废人。”

灵感与肉体，人生陷入被艺术“绑架”的困境

柏森不知道怎么去宣泄自己的情绪，最后他选择了画画。画会说故事，他塑造了一个“土豆”的卡通形象，童真而有趣。边画边PO上网，没想到，反应很不错。现实的失落和漫画的成功，让柏森开始考虑，是否要脱离眼下的生活，用自己的专长去闯荡一番。

他用自己工作攒下来的钱，租了一个小的LOFT作为工作室。柏森想的很清楚，纯粹的艺术道路还是需要现实的世界来为他买单。幸运的是他的“土豆”获得香港亚洲新人漫画奖。

年纪轻轻，想着要走艺术的路，得有圈中前辈扶持。混圈子就能认识好多“...家”。柏森在交际中认识了位前辈大哥，据他描述，这位前辈给了他不一样的人生。

他们讨论艺术理念，分享情感与灵感的转换，涉及女人、激情、婚姻如何取舍，“我见过大哥满满的橱柜里都是各色高跟鞋，它们属于不同的主人，不同的‘缪斯’。”柏森接触着一个新的世

界，无关好坏，但深交却让他惧怕和退缩。

小马过河，没有自己踩到水，永远不知道水会有多深。柏森在眼花缭乱的世界的渐渐找不到自己。因为漫画带给他的肯定与成就感，也在这一年的纸醉金迷里，变成质疑自己的理由。“我不知道在追寻什么，艺术给了我信心，又改变了我的三观，人生好不真实。”柏森说，“不想要变成一个没有血肉的人，也不希望自己的灵感来源要依靠感官与肉体的刺激来实现。”面对自己，他选择退后一步，重新审视可能绑架他的“艺术”。

创业好孤独，却意外收获真实

男人到了成家立业的年纪，做职业的画家可以但也要有稳定的事业。“我想设计游戏，又不会编程，不如玩桌游。买了几十套的桌游产品，柏森日夜研究，从设计到规则；分析三国杀成功的缘由；做用户调查。柏森关了自己一个月。

“创业真孤独，与其自己一人不如大家一起。”柏森找到大学同学合伙，他是个做事情很较真的人。”为了便于交流沟通，两人还搬到同住。他们组建团队，安排好设计周期，他们一人负责画面设计，一人负责规则拟定。“我先后画了100多幅产品画面，每个人物都是一笔一画堆积出来。不满意就重来。连续一周的通宵工作，柏森的心脏受不了了。“急迫就会没想法，快速的奔跑只会跌倒，精力力竭。”柏森说，“我们试玩了几百次，只为了一次的客户体验。”团队将产品放在猴年推出，为了与大家产生情感共鸣，还给产品取了个俗气的名字——“西游歪传”。

柏森的设计的游戏色彩丰富，形象依旧童趣。“认识过黑暗，才能享受光明，我们这些创业者追求的就是自己奋斗后创造的真实与安宁。”

文/陆昕



Boss档案：

柏森
暴走鱼漫画
@德必运动LOFT六街区101室方糖小镇

麻辣点评：

段然
科普作家、应用心理学培训师、心理顾问
服务【创业者个人成长】【企业家代际沟通】
致力【中国家庭精神传承】
微博：段然007
新书：《逆袭心理学》
微信：duanran0007
公号：蜗牛心理问答（订阅号）

星座 Q&A

水象男子的创业之旅

自我介绍：

大家好，我是来自德必运动LOFT的郑毅，是个PR男。巨蟹座的我很居家，情感上相对保守，工作中又相对“夸张”。占星师说我的星盘看出是个玻璃心的男人，并且有些神秘，欢迎大家来我的世界转转！

Q1：您是巨蟹男，而且星盘上可以看出最重要的日月星座都在以敏感、情绪化著称的水象星座上，玻璃心严重，不知做PR的你自己有没有察觉到呢？

郑毅：玻璃心是不是就是敏感化、易受伤？我从事PR时间还不长，不过可能年纪大了（哈哈），历练多了，对陌生的事情上手也快，即使不顺利也没有那么情绪化了，不过这部分似乎转到了自己在执行的高要求上，因为我的渗透度比较慢，分析案子的难点在哪里的时候，会先把难度放大到150%。

Q2：来看看您的处世态度，上升金牛，会让您在做事时做好充分的保守估计，可你又会放大难度，怎么解释？

郑毅：因为我们这行做活动，做方案什么的会有各种想不到的事情发生。我把想不到的事情放大最大化，把预算做高，成本做高，先挤压一些利润，这样来看，是不是因为我的保守性使然？为了保证最后的结果，而将中间不可控的部分按最大难度来处理。

Q3：您的行动力在火星，落在12宫的火星有隐藏自己行动的意味，您怎么看自己的这种“隐藏行为”？

郑毅：确实是有，我不是外向的人，虽然愿意和人交流的，但会有保留。当然这在工作上并没有，更多是出现在跟人交往上。比如有时候觉得

某件事可以做，但衡量完各方面的价值，觉得没什么太大必要，就会果断决定。很多事情心里想的多，但行动上不被任何人知道，或者索性就把想法理起来了，隐藏久了到最后自己也忘记了。

Q4：对于创业，您家人是怎么看的呢？太阳巨蟹座的您一般都很恋家的呢。会不会在事业与家庭间有抉择的矛盾？

郑毅：我还是个挺以工作为重的人，心里总是将工作放在大于家庭的地位上。不过这应该得益于我的爱人很理解我，不会让我在工作的时候面对家庭有深深的内疚感。经历了那么多行业，创业久了，家人懂得我的感受，也习惯了。但是，工作之余所有的时间我都会希望全都留给了家人，去弥补一些时间多制造一些幸福。

占星师采访手记：

对于做市场营销，各家有各家的侧重，然而对于市场营销里的线下活动这个环节，相信任何创业者都不会陌生，区别也仅在于没预算的自己做，有预算的公司挑挑拣拣乙方。几乎每个人都经历过很多次线下活动，然而真正能够将线下活动做得出色，并不容易，从对客户品牌的理解度，到方案的可行性，再到方案落地的还原度，每一个环节都是综合素质的体现。

对于创业选择这个行业来说，我个人还是比较心疼的。年轻一点的，整个青春估计都献给了PPT；没见过垄断行业的，或许会把甲方或者利益攸关方的边角料视作自己的丰厚资源；深处食物链的末端，还要时刻注意提升员工的认知水平，毕竟个人智商再高、情绪管理再好，也会受甲乙双方限定视野的制约。

祝愿所有以市场营销为原点的创业者，都能找到属于自己那份无法被复制的独特。

麻辣点评：

真实创业中，最容易被忽略的学习！

看完本期采访，心中不免生出许多酸楚，不是文人的酸，艺术家的酸，是同为人子女的一份酸楚。许多企业家的孩子们，小的时候看似受到了极好的呵护与教育，在家长们认为该显露水的时候，却令长辈们感到了失望，甚至自己都开始怀疑起自己，究竟是哪出了问题？我也认真啊，我也好好学习了啊，我已经进了我所能做到的最大努力啊！！问题并不出在学的东西，而出在那些没学习的东西上！

第一个被忽略的学习：言传身教
中国自八十年代富裕起来的第一代，有许多是草莽英雄，响应国家号召，最早做，胆子最大的一批人，乘着这个加速度就能做到行业领先，甚至头几把交椅。但反躬自省，又有多少企业家，在这个过程中将自己获取的一个又一个胜利的方法和故事，传输给了孩子们？这些对于上一辈经验的基本传输和学习，是最不应该，却又最容易容易被忽略掉的第一项学习！

这项学习，因为父子身份的关系，容易被孩子们当做【耳旁风】。企业家们若无暇研究个中蹊跷，或者求助第三方支持者服务，基本上这个责任落在了传统意义上的【学校】身上！

当你一股劲儿把良好教育的职责给了学校，那么问题来了！
请问，有多少专科学校会教育你家孩子，成为一个商业领袖？如果孩子学习的是工业设计，客观来说你不能期望学校在创业学习上有什么大推动！那是商科学校的责任。于是感觉几十万学费打水漂的心情就此浮出水面肯定是个必然。

漏掉这一环，怎么办？把它补起来！
第二个被忽略的学习：试错！

接班人培养，绝不是说把你扔到一个地方，得了，你就野蛮生长吧！这不是接班，这也不是学习，这最多可以当成一次试错的机会！试错，就不要怕错！不然，将会轻松扼杀一个本来可以在第二轮取胜的优质选手！他不是错，他只是还没正确！对于试错，最好的呈现就是——游戏！手机和电脑游戏，之所以吸引人，就是对于犯错付出的代价很小，起码不会有人在一旁骂你，指责你！大不了从新来过，再继续一级级打下去，不断升级，甚至通关！去问问游戏玩家，后面登峰造极的乐趣不就是在这其中培养起来的吗？

谁也不是生下来就会创业，又没人言传身教，又不允许犯错，那还学什么？这就是为什么有些老生意人会劝新生代创业者——做生意，做熟不做生！基本原因是在熟悉的领域，你已经无形中交过学费了，自己再来做，试错成本显然就会低一些！

开弓已无回头箭，当下如此怎么办？
企业家带板子，都知道要传三年帮三年再带三年。对于一个曾经有所建树的商业领袖，在培养接班人的时候，首先要思考这个过程，而不是上来就想只看结果，吃现成！没有付出，没有收获！教育和培养接班人，也是如此！

教育本身是一个漫长的过程，恐怕也只有人类用生命的1/3到1/4的时间来学习！也因此人类创造了一次物种的鼎盛发展和鼎盛文明！

想要多大成就，就要多大付出！试问一代企业家们，你们又花了多少经历在自己孩子的培养上？

虽然柏森现在已经有了属于自己的一份热爱和事业，不论是否继承祖业，都可以回过头去，汲取父辈的好东西！一个人能够成功，一家企业能够经营顺利，偶然中一定有其必然！多少MBA，EMBA，创业课上讲的故事，都是别人的成功失败的案例与总结！身边就有好老师，不放转身请教？请记住，你身旁有一个巨人，是否站在他的肩膀上，这一次不再是他的选择，而是你的！

文/段然

Q5：您刚刚说到您创业经历了很多行业，您的创业官有一颗木星，木星是代表扩张、代表多的，通常会理解为机会多、贵人多，到了您这里成了跨行创业了，这方面能给我们分享一下吗？

郑毅：我开过音响店、房产中介、物流公司、网吧，日食店，再到现在的营销机构……可能中间还有漏掉的，最短的是一家日食店，开门营业10个月，最长的事物流公司，做了10年。创业会让人焦躁，但也能把磨练成了一块钢板，祝福所有的创业者都能在自己的旅程中有所收获才是真。



姓名：

郑毅
上海高聪乾纳市场营销服务有限公司
@德必运动LOFT Y街区

星座：

太阳巨蟹（外显的精神和意志）
月亮天蝎（内藏的情绪和灵魂）

（本栏目与NESS占星天团创始人俞文瑾合作，邀请园区中的白领们，来占星、聊工作话生活！）

活动 ACTIVITY

微表情专家， 教你如何在面试时克敌制胜

新年新气象，企业新一年的招聘大戏也拉开了序幕。德必集团创新服务部联合知言学习带来园区系列活动——由美剧LIE TO ME引发风潮的微表情新技能，为园区的HR和在找工作的小伙伴们出谋划策。特邀来自上海大学的微表情研究专家，专业化剖析招聘面试中的实用方法，让你读懂微表情，在招聘面试中克“敌”制胜！

最新活动资讯请关注德必荟社群活动或园区宣传栏。



鸵鸟电台4月活动

德必合作伙伴鸵鸟电台是上海新锐创业媒体,关注国内外早期创业企业的发展。通过鸵鸟电台下属的多个新媒体,发布鸵鸟报道、鸵鸟观点,投融资资讯,并以内容、数据、社群的方式,全方位聚集国内外创业者,努力搭建创业生态圈。鸵鸟电台4月精彩活动:

主题:【投道是道|投资人线上分享之Star Talk】
活动时间:19:00——21:00(每周四)
报名方式: <http://tuoniao.fm>



资讯 INFORMATION



德必集团招聘

上海德必文化创意产业发展(集团)有限公司是中国领先的文创科创产业发展服务商,德必不仅为文创科创企业提供舒适、生态、个性化的高品质办公环境,更开辟了“七大增值服务”,为企业提供更系统优质的微生态创业环境,助力文创科创企业的持续发展。

德必诚聘:品牌经理、招商专员、产品专员、UI设计师、出纳、客服主任、总账会计、企业文化专员、董事长司机兼秘书。加入德必,距离走上人生巅峰就不远啦!

任职要求:大专及以上学历,两年以上相关行业工作经验。

邮箱: joinus@dobechina.com
电话: 32508752--2077、2034

上海耀兰企业管理顾问有限公司招聘

长宁德必易园园区企业上海耀兰企业管理顾问有限公司是一家具有国际视野的,专注高端地产与品牌,主要为房地产企业提供全程策划推广服务的品牌公司。独有“Branding-Planning-Creating-Crossing-Severing”服务体系。服务包括外资仁恒、世茂,到国企中海、华润、保利,并参与新兴产业——中国第一批投资设计运营的停车场品牌的构建;并在BTL创意设计领域开辟路径,从橱窗、商业街实景、零售环境以及独有创意活动。

这里,一群比客户更热爱其品牌和产品、执着于自我高要求的创意人,一群童心童面的相亲相爱的创意人,一个似家又似学校的简单轻松的创意平台。YAO耀兰YAO你!现诚聘:平面设计、文案策划、客户执行各一名。

邮箱: hr@yao-brand.com
联系人:孙海杰
电话: 13661624410

公告 BBS

长江商学院EMBA开课啦 还有德必WE奖学金等你拿!

园区小伙伴们,对于中国最负盛名的长江商学院,你的了解是大咖云集处还是企业家的成长摇篮?对于走进长江商学院与李嘉诚做校友,为企业发展集聚各方力量是否有些憧憬?福利时间到,德必与长江商学院达成合作,向园区内外优秀企业家发出邀请函,最优质的EMBA学习机会来了。

多优质?长江商学院+瑞士IMD商学院,还有全球学员企业实例案例教学,让你身临其境感受未来商业的发展方向。不仅如此,德必还将每年拿出100万设立“德必WE奖学金”帮助优秀企业就读该项目,学员最高可获得资助学费每人20万。

快来加入,或者推荐朋友就读吧!

垂询电话: 18017912718 (嵇明)
垂询邮箱: service@dobechina.com



扫一扫,关注微信公众号



竹秀花间地 创意从内心

东溪德必易园 国际互联创新微城 @HANGZHOU



- 杭州东站零距离,高铁45分钟直达上海虹桥CBD
- 世博会总规划师博埃里匠心巨作“垂直森林”,5.6米挑高空间自由分割
- 地铁枢纽上盖,1、4号线双地铁覆盖
- 高端精品酒店、魔方白领公寓、创意会展中心、攀岩馆应有尽有



杭州市江干区东宁路553号(新塘路交汇处)

0571-56570557



扫描二维码
了解更多园区详情